

# Le Conseil d'Etat se veut audacieux et ambitieux

Les sept élus ont présenté hier leur programme de législation. Pour la première fois, ils se sont affranchis des contingences matérielles et ont présenté une feuille de route sans plan financier.

DOMINIQUE MEYLAN

**POLITIQUE CANTONALE.** Le Conseil d'Etat souhaite lâcher les freins, qu'ils soient intellectuels ou même financiers. Au moment de présenter son programme gouvernemental hier, un mot s'est imposé: «Oser». Président du Gouvernement, Olivier Curty explique: «L'équipe en place veut marquer une rupture. Elle veut viser plus haut, voir plus loin et sortir des sentiers battus.»

Limiter sa vision à une législation, c'est fini. Le Conseil d'Etat a réfléchi à plus long terme, jusqu'en 2035. Il a également accéléré le rythme. Cinq mois après son entrée en fonction, il présente déjà une feuille de route. Et pour la première fois, il a dissocié le programme gouvernemental du plan financier.

Les priorités du Conseil d'Etat sont inspirées des trois piliers du développement durable. L'économie et l'innovation constituent le premier axe stratégique. Viennent ensuite la cohésion sociale et la transition environnementale. A cela s'ajoutent deux axes transversaux: la gouvernance et la digitalisation.

Ces thèmes ne sont pas nouveaux. Mais, selon le Conseil d'Etat qui était présent en corps face aux médias, sa capacité à oser s'exprimera au moment de concrétiser ces projets. «Dans les montants réels, je n'ai jamais vu une telle ambition», souligne Olivier Curty.

«Nous habitons dans un canton où il faut bon vivre. Nous ne sommes pas là pour tout casser. Je n'ai pas peur de la contenance», réplique son collègue Didier Castella. Pour Romain Collaud, les projets fédérateurs et enthousiasmants, comme les championnats du monde de hockey sur glace, existent même en dehors du programme



Le Conseil d'Etat in corpore a détaillé ses priorités hier au couvent des Cordeliers à Fribourg. JEAN BAPTISTE MOREL

de législation. «Ce n'est pas dans les habitudes de la politique fribourgeoise de jouer sur des effets d'annonce», relève encore Sylvie Bonvin-Sansonnens.

**Un catalogue fourni**  
En une législation, les conseillers d'Etat sont confrontés à des dizaines de thématiques. Cette abondance se retrouve dans le programme

gouvernemental. Afin de clarifier les choses, une priorité a été fixée pour chaque axe stratégique ou transversal.

En matière d'économie et d'innovation, le Conseil d'Etat espère concrétiser sa stratégie d'éducation numérique. «Cela permettra de ne pas subir, mais de construire cette évolution de la société», estime la directrice de la Formation et des affaires culturelles, Sylvie Bonvin-Sansonnens. Créer un centre de formation à l'enseignement à l'Université, mettre en place une maison de l'innovation ou concrétiser un portail culturel sont quelques-unes des réalisations prévues.

Dans le domaine de la cohésion sociale, la priorité sera de soutenir le développement des infrastructures sanitaires,

avec en ligne de mire la transformation de l'Hôpital fribourgeois. «Il faut promouvoir un système de santé de proximité et de qualité», estime Philippe Demierre, directeur de la Santé et des affaires sociales. La situation financière critique de l'HFR fera l'objet d'un travail attentif.

Le Conseil d'Etat se propose également de mettre en place un centre de compétence sport et santé. Il s'engage à introduire des prestations complémentaires pour les familles et à renforcer le dispositif de l'aide sociale.

En matière environnementale, la priorité sera de concrétiser le Plan climat qui a été élaboré pendant la précédente législature. «Le canton de Fribourg est à la pointe. Nous nous sommes fixés des objectifs clairs», se félicite Jean-François Steiert, directeur du Développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement. Des moyens financiers seront toutefois nécessaires. Le canton s'appuiera sur de nouveaux outils pour le suivi des objectifs.

**Une logique de région**  
Moderniser l'organisation des collectivités publiques constitue le principal but en matière de gouvernance. «La structure des institutions fribourgeoises date pour l'essentiel du milieu du XIX<sup>e</sup> siècle», rappelle Didier Castella, directeur des Institutions, de l'agri-

culture et des forêts. Or, les politiques publiques dépassent les frontières des communes et des districts. Les nouveaux modèles devraient permettre de mener plus facilement des projets au niveau régional.

Le Conseil d'Etat compte s'attaquer à la loi sur les langues, un sujet hautement délicat. «Osons, malgré les résistances et les craintes, une législation officielle», avance Didier Castella. La digitalisation, qui constituait l'un des trois projets phares de la précédente législature, revient sous forme d'axe transversal. Etablir un guichet virtuel demeure une priorité. «Le défi a encore gagné en ampleur», observe Romain Collaud, directeur de la Sécurité, de la justice et du sport. La cybersécurité prend davantage de place et devra être renforcée.

**Premières réactions**  
Dans un communiqué, le PIR se félicite de cette vision jusqu'en 2035 proposée par le Conseil d'Etat. Il juge pertinents les trois axes stratégiques qui font la part belle à l'innovation.

Le Syndicat des services publics regrette, pour sa part, que ce programme gouvernemental soit marqué du «seu de l'austérité budgétaire». Le SSP juge insuffisant le nombre de postes prévus pour absorber les besoins existants et la croissance démographique. ■

«L'équipe en place veut marquer une rupture. Elle veut viser plus haut, voir plus loin et sortir des sentiers battus.»

OLIVIER CURTY



## Les finances dicteront le rythme et les priorités

En remettant à plus tard ses réflexions sur les finances, le Conseil d'Etat voulait éviter de se couper les ailes. Mais il ne se facilite pas le travail. Selon les premières estimations, les projets inscrits au programme de législation représenteraient un excédent de charges de 1,45 milliard de francs, alors que le Conseil d'Etat a fixé une valeur cible de 150 mio pour l'ensemble de la législation. «Il s'agit de mettre le diable dans la boîte», résume le directeur des Finances, Jean-Pierre Siggen. Pour s'approcher de cet objectif, le Conseil d'Etat devra fixer des priorités et un rythme de mise en œuvre. Selon Jean-Pierre Siggen, cette manière de faire n'empêchera pas les idées de se réaliser: «Peut-être que certains projets commenceront

pendant cette période et se termineront plus tard.» Didier Castella y voit un avantage en matière démocratique: «Cela nous permettra de prendre en compte les remarques et les retours du Grand Conseil.»

Ce n'est pas encore un plan financier, mais le Conseil d'Etat s'est fixé quelques lignes directrices pour la prochaine législature. L'évolution des effectifs sera limitée chaque année à 15 EPT (équivalent plein-temps) pour le personnel administratif et 45 pour l'enseignement. Quant au taux de croissance des charges, il ne devrait pas dépasser 2,2% par année, sous réserve de l'inflation. Le volume des investissements nets devrait s'élever à 640 mio, dans les cinq prochaines années. DM

## En bref

### UKRAINE Un vent de soutien sous forme de danses folkloriques

Un ensemble folklorique ukrainien se produira à Fribourg les 18 et 19 juin. Cette délégation du groupe Radist, avec 21 filles et 17 garçons de 12 à 18 ans, donnera deux spectacles, le samedi à 20 h pour le grand public et le dimanche à 17 h pour les réfugiés et leurs familles d'accueil. Ces représentations sont organisées par les Rencontres de folklore internationales (RFI) et Equilibre-Nuthonie avec l'aide de l'Etat et de la ville de Fribourg, explique un communiqué: «C'est un geste de soutien à la culture et à la jeunesse ukrainiennes», explique Lauriane Zosso, directrice artistique des RFI. Les réservations sont ouvertes auprès de Fribourg Tourisme.

### CONFÉRENCE Une vie de famille sans aucun déchet, ou presque



Jérémie Pichon, auteur de la *Familie (presque) zero déchet*, donne une conférence à Fribourg vendredi. En 2014, il avait décidé avec sa famille d'éliminer les poubelles de son foyer. En trois ans, son quota annuel de déchets est passé de 390 kilos à un bocal d'un kilo seulement. Jérémie Pichon en a tiré un guide où il décrit notamment les bénéfices énormes et insoupçonnés que sa famille a tirés de ce changement. La conférence, qui a lieu à 18 h à la bibliothèque de la ville de Fribourg, est gratuite (inscriptions à memo@ville-fr.ch).

### ENVIRONNEMENT M. Zufferey-Merminod nommée cheffe de la section Climat

Agée de 35 ans, Melinda Zufferey-Merminod va diriger la section Climat du Service de l'environnement (SEI), où elle travaille depuis une année. «Elle aura pour principale tâche de mettre en œuvre la stratégie climatique de l'Etat», indique le communiqué de presse. Mariée et mère de trois enfants, Melinda Zufferey-Merminod est trilingue (français, allemand et anglais). Titulaire d'un master en études européennes de l'Université de Fribourg, elle prépare un master of advanced studies en administration publique.

